



INSTITUTO FEDERAL  
DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
Acre

# RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO 2020

**PLANO  
ESTRATÉGICO**

IFAC • 2017-2036

Rio Branco, junho de 2021.

Elaboração: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional -  
PRODIN

# **MAPA ESTRATÉGICO**

## **2017-2036**



# Mapa Estratégico 2017-2036

## Missão

Promover a educação profissional, científica e tecnológica de qualidade, garantindo ações voltadas à formação cidadã no Estado do Acre.

## Visão

Ser referência local e regional em educação profissional, científica e tecnológica, contribuindo para o desenvolvimento sustentável.

## Valores

Ética e Profissionalismo • Equidade e Inclusão • Sustentabilidade e Responsabilidade socioambiental • Empreendedorismo e Inovação

## Sociedade

Cidadãos capazes de transformar a realidade social e econômica da região

Profissionais qualificados e empreendedores para o mundo do trabalho

Soluções e contribuições inovadoras para o avanço científico e tecnológico da região

## Processos

### Excelência na Atuação Institucional

Fortalecer as atividades voltadas à educação especial, inclusiva e a distância

Promover a verticalização do ensino

Consolidar e ampliar as atividades de ensino, pesquisa e extensão

Intensificar o relacionamento com a comunidade acadêmica, instituições e mercado

Potencializar a execução de projetos voltados à pesquisa aplicada, à inovação e às questões locais e regionais

Fortalecer programas e projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica

### Fortalecimento da Gestão e da Comunicação Institucional

Integrar as ações de gestão estratégica

Padronizar e sistematizar os processos de trabalho

Aprimorar a comunicação interna e externa

Fortalecer a identidade institucional

## Pessoas e Infraestrutura

Promover a capacitação e a qualificação dos servidores com base nas necessidades institucionais

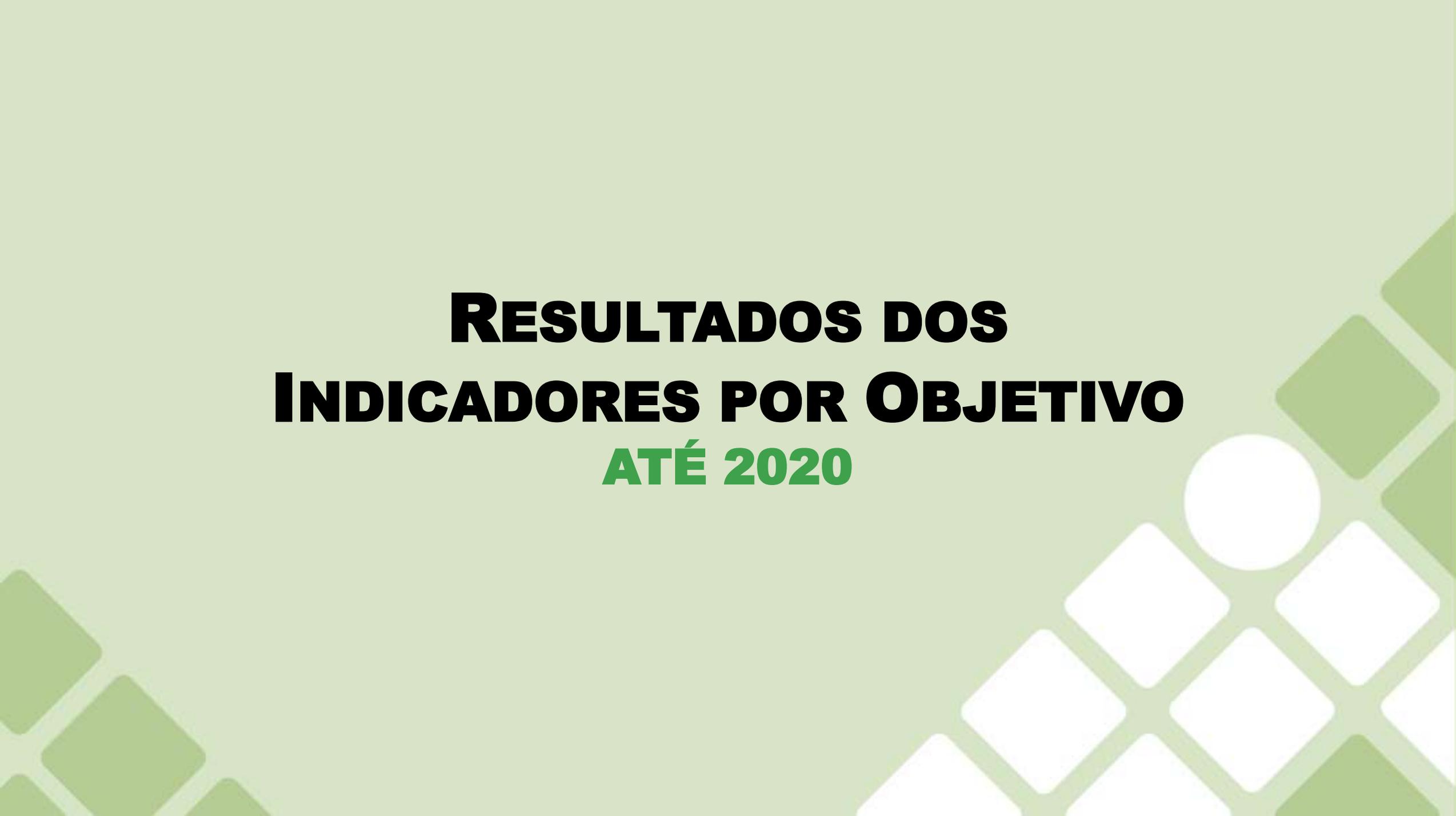
Valorizar os servidores com foco em resultados institucionais

Adequar e consolidar a infraestrutura física

Aprimorar a infraestrutura de tecnologia da informação

## Orçamento

Assegurar recursos orçamentários e extraorçamentários para a execução da estratégia



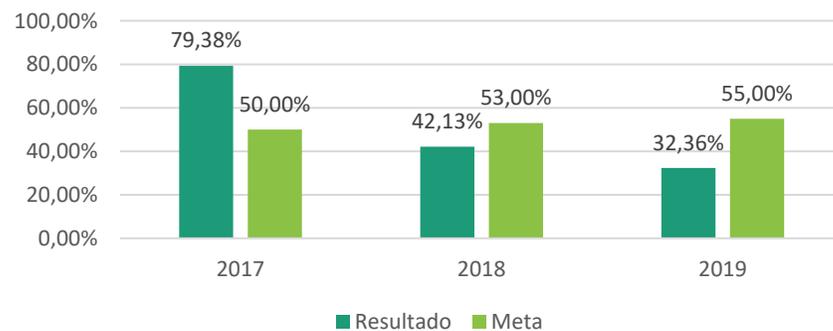
**RESULTADOS DOS  
INDICADORES POR OBJETIVO  
ATÉ 2020**

# OE1. Cidadãos capazes de transformar a realidade social e econômica da região

## 3 indicadores estratégicos

- I1.1 Índice de Eficiência Acadêmica de Concluintes
- I1.2 Índice de Retenção do Fluxo Escolar
- I1.3 Índice de Evasão

Índice de Eficiência Acadêmica de Concluintes

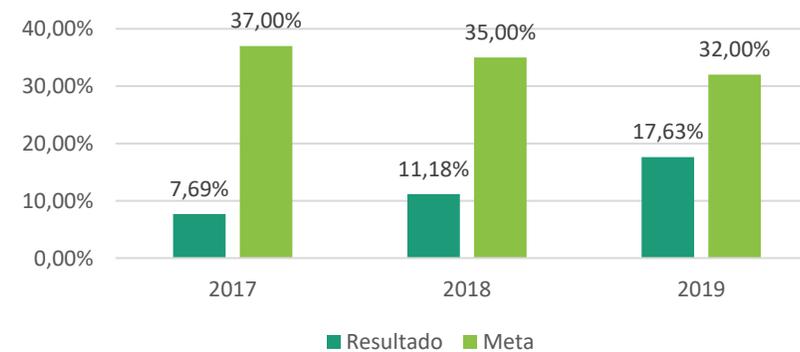


de  $(\text{Concluintes} / \text{Número de Ingressos}) \times 100$ , onde:

Fórmula de cálculo

- Concluintes = É o aluno que está apto a colar grau.
- Número de Ingressos = ingressos por meio de vestibular / exame de seleção, portadores de diploma, transferências e convênios

Índice de Retenção do Fluxo Escolar



de  $([\text{Retenção Escolar (Reprovação + Trancamento)} / \text{Alunos Matriculados}] \times 100$ , onde:

Fórmula de cálculo

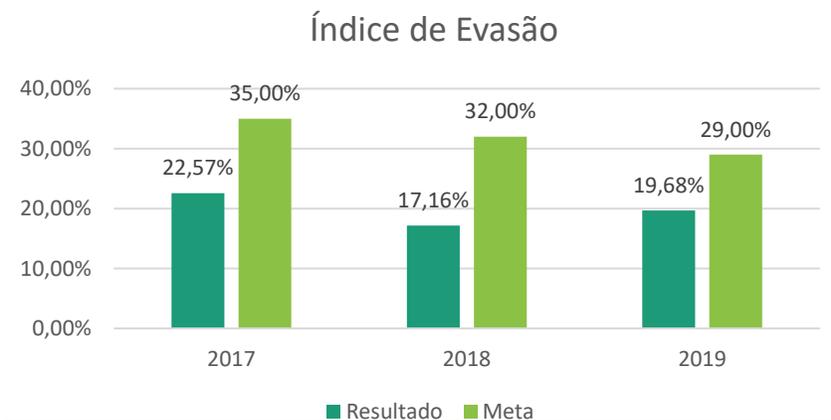
- Retenção Escolar = Refere-se ao número de alunos retidos pela soma da sub-divisão: reprovação e trancamento.
- Alunos Matriculados = Número de alunos em cada ano correspondente ao total de matrículas no mesmo ano (matrículas do período anterior + ingressos + matrículas reativadas)

Não é calculado totalmente - dificuldade em coletar dados de trancamento e reprovação

# OE1. Cidadãos capazes de transformar a realidade social e econômica da região

## 3 indicadores estratégicos

- I1.1 Índice de Eficiência Acadêmica de Concluintes
- I1.2 Índice de Retenção do Fluxo Escolar
- I1.3 Índice de Evasão



de  $[Evasão / \text{Alunos Matriculados}] \times 100$ , onde:

Fórmula de cálculo

- Evasão = Refere-se ao número de alunos que evadiram.
- Alunos Matriculados = Número de alunos em cada ano correspondente ao total de matrículas no mesmo ano (matrículas do período anterior + ingressos + matrículas reativadas)

# OE2. Profissionais qualificados e empreendedores para o mundo do trabalho

## 1 indicador estratégico

- I2.1 Taxa de Inserção no Mundo do Trabalho – com 2 critérios

Não calculado

de  $(\text{Número de Alunos Titulados no IFAC e em atividade no mundo do trabalho} / \text{Número de Alunos Titulados no IFAC}) \times 100$

Fórmula  
cálculo Critério 1: Na área de formação  
Critério 2: Fora da área de formação  
\*\* Considerar defasagem de 2 anos

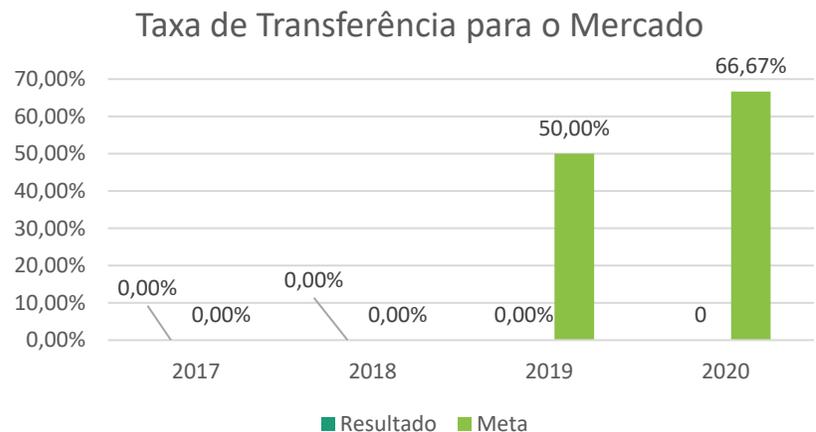
Não há como mensurar o número total de alunos titulados no IFAC e em atividade no mundo do trabalho e número total de alunos titulados no IFAC.

Indicador em revisão.

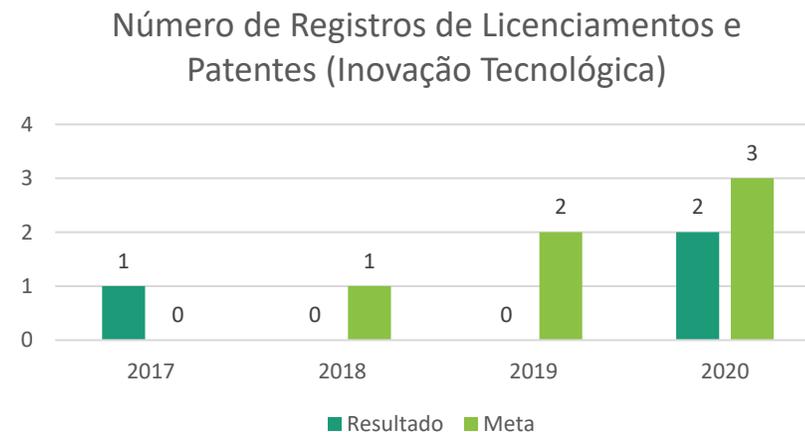
# OE3. Soluções e contribuições inovadoras para o avanço científico e tecnológico da região

## 2 indicadores estratégicos

- I3.1 Taxa de Transferência para o Mercado
- I3.2 Número de Registros de Licenciamentos e Patentes (Inovação Tecnológica)



**Fórmula de cálculo** (Número de tecnologias transferidas (licenciamentos) / número de propriedades intelectuais registradas) x 100



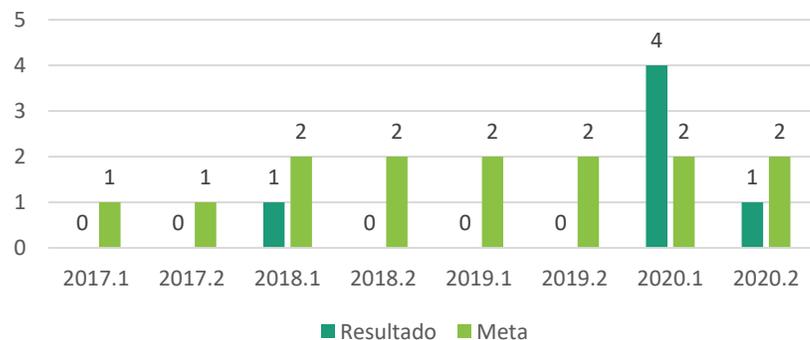
**Fórmula de cálculo** Somatório do número de registros de licenciamentos e patentes (inovação tecnológica) relacionados a temas da região.

# OE4. Fortalecer as atividades voltadas à educação especial, inclusiva e a distância

## 4 indicadores estratégicos

- I4.1 Número de Cursos de Atualização Pedagógica e Tecnológica para Servidores
- I4.2 Índice de Estruturação da Modalidade EAD
- I4.3 Número de Vagas Ofertadas para a Modalidade EAD
- I4.4 Taxa de adequação dos Campi quanto às necessidades de educação especial

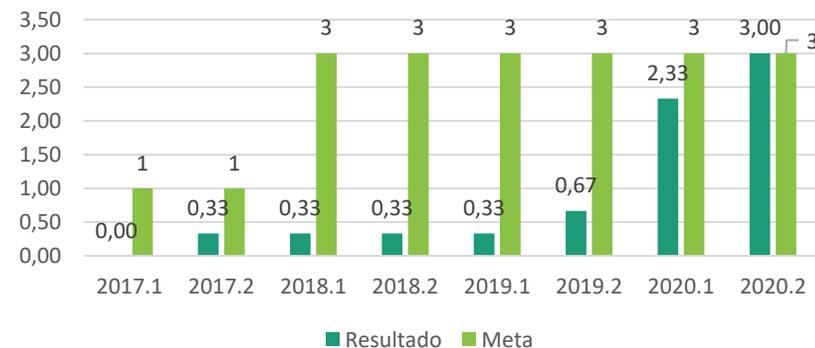
Número de Cursos de Atualização  
Pedagógica e Tecnológica para Servidores



Fórmula de cálculo: Somatório dos cursos de atualização pedagógica e tecnológica para servidores voltadas à temática de educação especial/inclusiva e EAD

Unidade responsável pela coleta: PROEN

Índice de Estruturação da Modalidade EAD



Fórmula de cálculo: Média aritmética da pontuação obtida para os seguintes critérios:

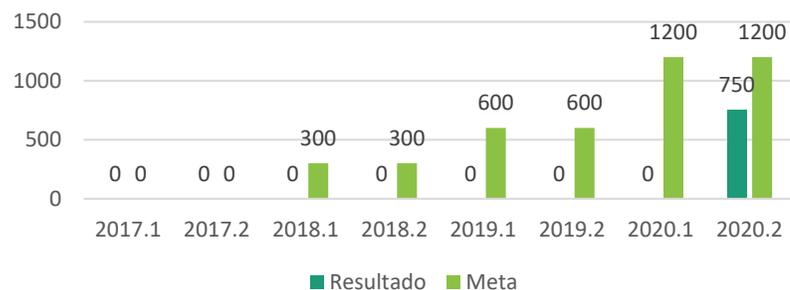
- Critério 1: Criação do Centro de Referência para EAD (documentação + pessoas + espaço físico)
  - Critério 2: Elaboração da política de EAD
  - Critério 3: Definição dos modelos e metodologias a serem ofertadas
- Nota 0: Não existe  
Nota 1: Existe, mas de forma insuficiente  
Nota 3: Existe, em funcionamento suficiente

# OE4. Fortalecer as atividades voltadas à educação especial, inclusiva e a distância

## 4 indicadores estratégicos

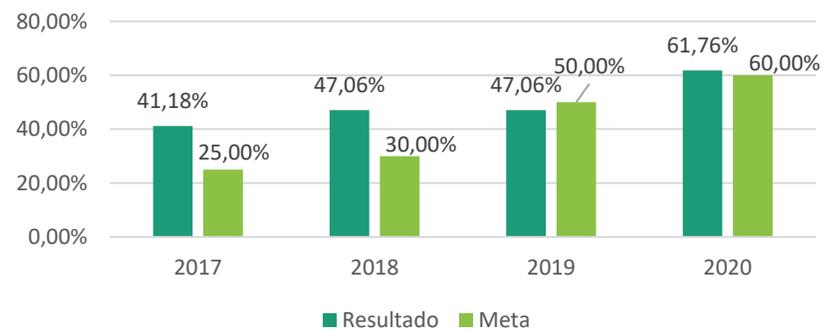
- I4.1 Número de Cursos de Atualização Pedagógica e Tecnológica para Servidores
- I4.2 Índice de Estruturação da Modalidade EAD
- I4.3 Número de Vagas Ofertadas para a Modalidade EAD
- I4.4 Taxa de adequação dos Campi quanto às necessidades de educação especial

Número de Vagas Ofertadas para a Modalidade EAD



Fórmula de cálculo: Somatório do Número de Vagas Ofertadas para a Modalidade EAD

Taxa de adequação dos Campi quanto às necessidades de educação especial\*

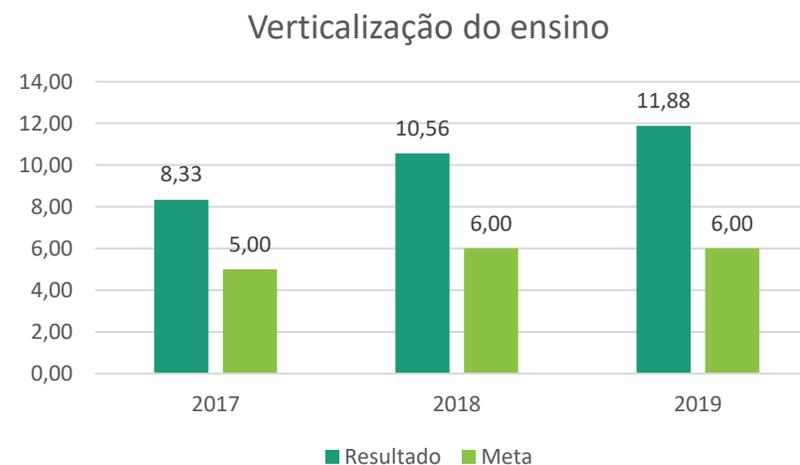


Fórmula de cálculo: (Somatório de características adequadas às necessidades de acessibilidade, adaptações curriculares e educação especial / total de características definidas) x 100

# OE5. Promover a verticalização do ensino

## 1 indicador estratégico

- I5.1 Verticalização do ensino



de Média aritmética da avaliação dos eixos para os seguintes critérios:

Níveis: Formação inicial, Médio, Graduação, Lato sensu (Aperfeiçoamento e Especialização), Strictu sensu (Mestrado e doutorado).

Fórmula de cálculo

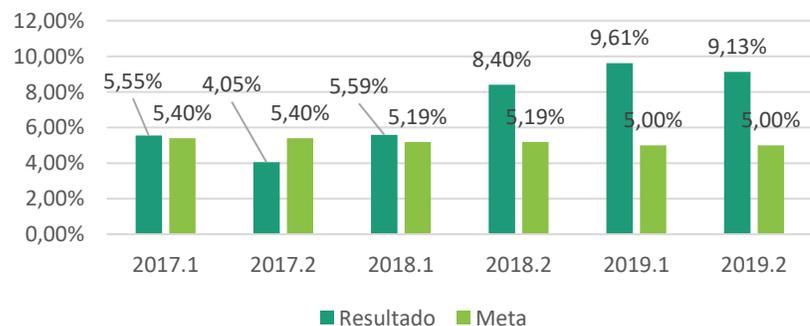
Combinação de 2 níveis: 5	Combinação de 3 níveis: 6
Combinação de 4 níveis: 8	Combinação de 5 níveis: 10

# OE6. Consolidar e ampliar as atividades de ensino, pesquisa e extensão

## 2 indicadores estratégicos

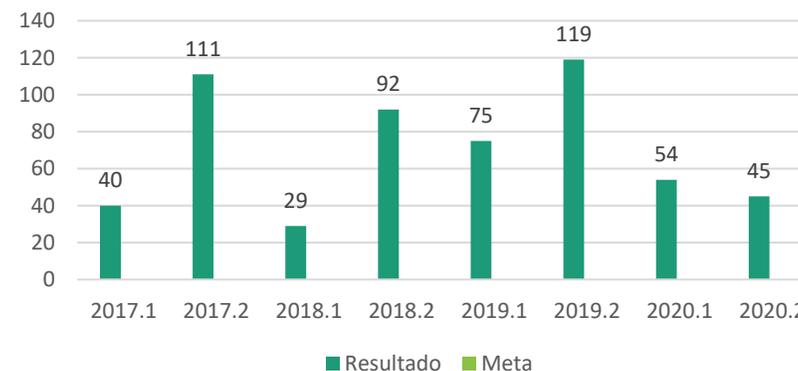
- I6.1 Taxa de Estudantes Participantes de Projetos
- I6.2 Número de Atividades Integradas

Taxa de Estudantes Participantes de Projetos



Fórmula de cálculo:  $(\text{N}^\circ \text{ de estudantes que participam de projetos de ensino, pesquisa ou extensão} / \text{Total de estudantes}) \times 100$

Número de Atividades Integradas



Fórmula de cálculo: Somatório do número de atividades de ensino, pesquisa ou extensão integradas.

Não há metas estabelecidas

# OE7. Intensificar o relacionamento com a comunidade acadêmica, instituições e mercado

## 2 indicadores estratégicos

- 17.1 Relação benefício/custo dos projetos estabelecidos por meio de parcerias
- 17.2 Índice de Parcerias Estabelecidas

Não calculado

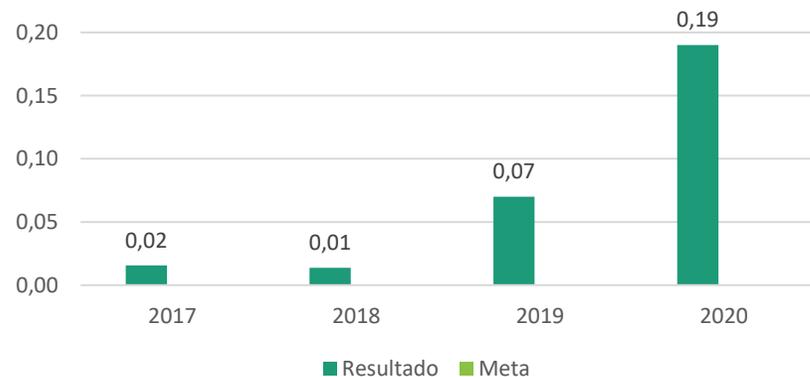
	17.1 Relação benefício/custo dos projetos estabelecidos por meio de parcerias	17.2 Índice de parcerias estabelecidas
Fórmula de cálculo	Somatório dos recursos (financeiros e econômicos) obtidos para o IFAC por meio de Projetos Cooperativos com outras instituições / Somatório dos recursos (financeiros e econômicos) cedidos pelo IFAC por meio de Projetos Cooperativos com outras instituições.	(Somatório do número de Termos de Cooperação, Acordos de Cooperação Técnica, Convênios ou Parcerias estabelecidas pelo IFAC com produtos ou serviços concretizados ou em andamento / Somatório do número de Termos de Cooperação, Acordos de Cooperação Técnica, Convênios ou Parcerias estabelecidas pelo IFAC) x 100
	Inviabilidade de mensuração	Dificuldade de obter retorno dos coordenadores dos projetos

# OE8. Potencializar a execução de projetos voltados à pesquisa aplicada, à inovação e às questões locais e regionais

## 2 indicadores estratégicos

- 18.1 Índice de submissão de propostas de editais de projeto de pesquisa aplicada
- 18.2 Índice de Execução de Recursos para Pesquisa Aplicada e Inovação

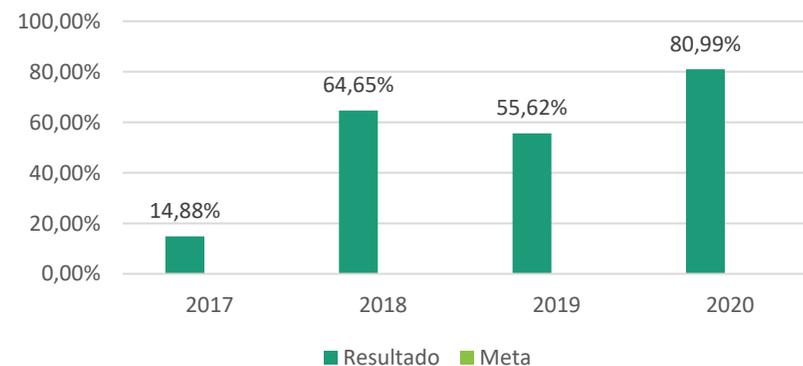
Índice de submissão de propostas de editais de projeto de pesquisa aplicada



Fórmula de cálculo (Número de projetos de pesquisa aplicada e inovação / Número de docentes mestres e doutores do IFAC)

Não há metas estabelecidas

Índice de execução de recursos para pesquisa aplicada e inovação



Fórmula de cálculo  $[(\text{Volume de Recursos Orçamentários para Pesquisa Aplicada e Inovação Executados} + \text{Volume de Recursos Extraorçamentários para Pesquisa Aplicada e Inovação Executados} + \text{Volume de Recursos Externos para Pesquisa Aplicada e Inovação Executados}) / (\text{Volume de Recursos Orçamentários para Pesquisa Aplicada e Inovação Destinados} + \text{Volume de Recursos Extraorçamentários para Pesquisa Aplicada e Inovação Destinados} + \text{Volume de Recursos Externos para Pesquisa Aplicada e Inovação Destinados})] \times 100$

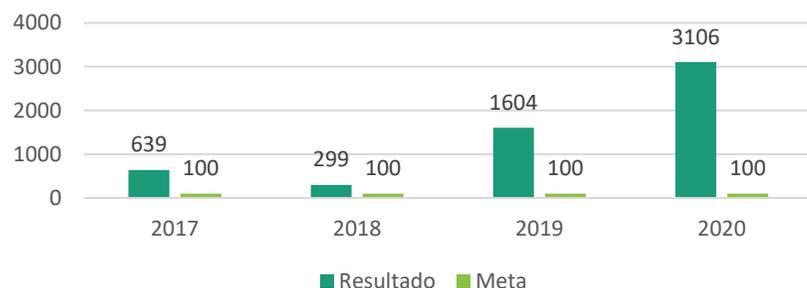
Não há metas estabelecidas

# OE9. Fortalecer programas e projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica

## 4 indicadores estratégicos

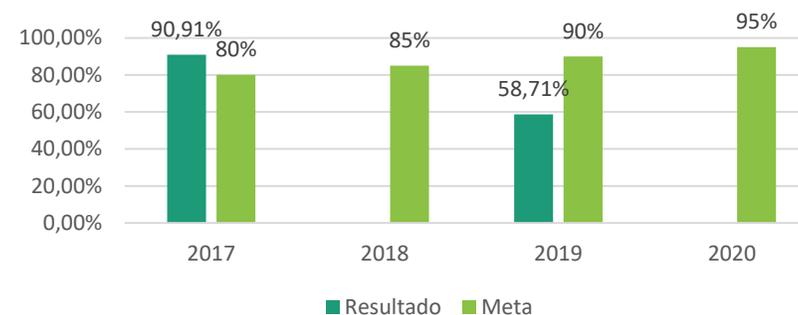
- I9.1 Índice de participação popular em programas e projetos de extensão
- I9.2 Percentual de créditos concluídos por alunos intercambistas
- I9.3 Índ. de execução de recursos para projetos de extensão e de divulgação cient. e tec.
- I9.4 Índice de execução de projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica

Índice de participação popular em programas e projetos de extensão



Fórmula de cálculo:  $(\text{Público participante interno e externo total} / \text{Número de programas e projetos de extensão})$

Percentual de créditos concluídos por alunos intercambistas



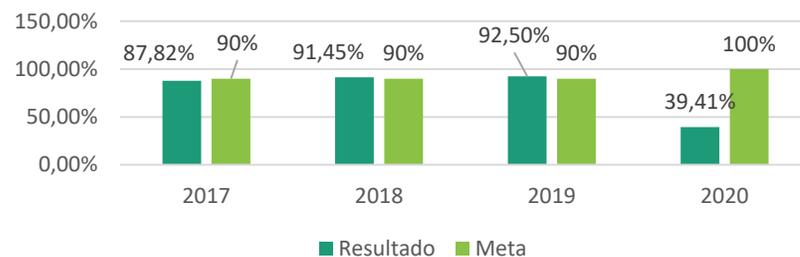
Fórmula de cálculo:  $(\text{Total de créditos aproveitados} / \text{total de créditos previstos}) \times 100$

# OE9. Fortalecer programas e projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica

## 4 indicadores estratégicos

- I9.1 Índice de participação popular em programas e projetos de extensão
- I9.2 Percentual de créditos concluídos por alunos intercambistas
- I9.3 Índ. de execução de recursos para projetos de extensão e de divulgação cient. e tec.
- I9.4 Índice de execução de projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica

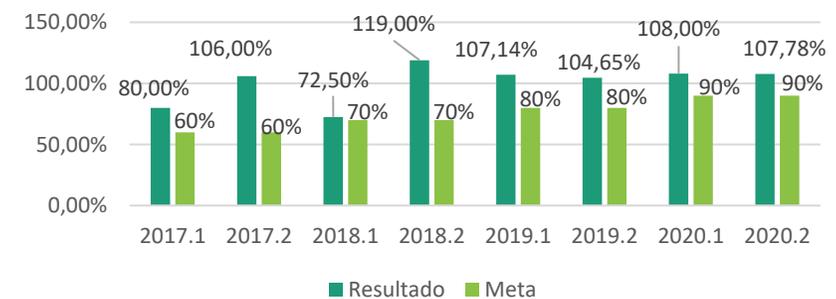
Índice de execução de recursos para projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica



Fórmula de cálculo

[[Volume de Recursos Orçamentários para Extensão e Divulgação Científica e Tecnológica Executados + Volume de Recursos Extraorçamentários para Extensão e Divulgação Científica e Tecnológica Executados + Volume de Recursos Externos para Extensão e Divulgação Científica e Tecnológica Executados] / (Volume de Recursos Orçamentários para Extensão e Divulgação Científica e Tecnológica Destinados + Volume de Recursos Extraorçamentários para Extensão e Divulgação Científica e Tecnológica Destinados + Volume de Recursos Externos para Extensão e Divulgação Científica e Tecnológica Destinados)] x 100

Índice de execução de projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica



Fórmula de cálculo

(Número de entregas de Projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica concluídas / Total de entregas de Projetos de extensão e de divulgação científica e tecnológica planejadas) x 100

\*\* Considerar número acumulado para o segundo semestre de cada ano.

# OE10. Integrar as ações de gestão estratégica

## 3 indicadores estratégicos

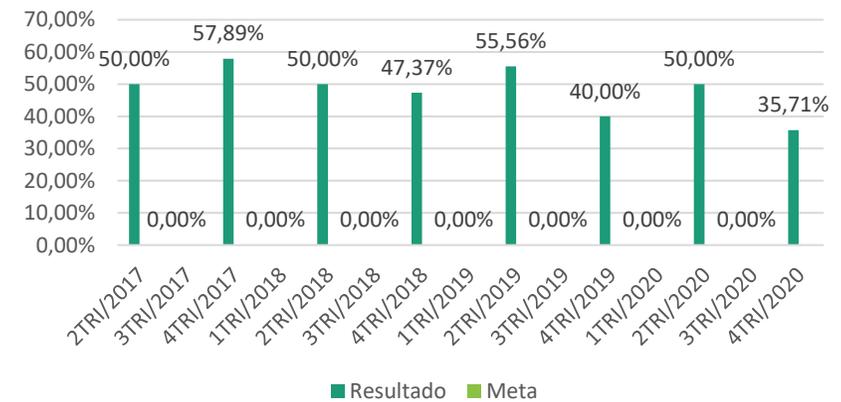
- I10.1 Índice de Execução de Projetos Estratégicos Integrados
- I10.2 Índice de Metas Alcançadas
- I10.3 Cultura de gestão estratégica

Índice de Execução de Projetos Estratégicos Integrados



Fórmula de cálculo:  $(\text{Número de entregas de Projetos Estratégicos concluídos} / \text{Total de entregas de Projetos Estratégicos planejados}) \times 100$

Índice de Metas Alcançadas



Fórmula de cálculo:  $(\text{Número de metas do Planejamento Estratégico alcançadas no período} / \text{Número de metas do Planejamento Estratégico propostas para o período}) \times 100$

Não é calculado totalmente – depende dos demais indicadores (alguns resultados dos indicadores ainda não foram coletados)

# OE10. Integrar as ações de gestão estratégica

## 3 indicadores estratégicos

- I10.1 Índice de Execução de Projetos Estratégicos Integrados
- I10.2 Índice de Metas Alcançadas
- I10.3 Cultura de gestão estratégica



de (Média das notas atribuídas aos seguintes critérios) x 100:

- Fórmula de cálculo
- Critério 1 – Projetos Estratégicos
  - Critério 2 – Mensuração dos indicadores
  - Critério 3 – Reuniões de Avaliação da Estratégia
  - Critério 4 – Comunicação dos resultados



# OE12. Aprimorar a comunicação interna e externa

## 2 indicadores estratégicos

- I12.1 Índice de esforço de comunicação interna e externa
- I12.2 Índice de Estruturação da Comunicação

Índice de esforço de  
comunicação interna e externa

Não calculado

Fórmula de cálculo

Pontuação obtida através dos seguintes critérios:

- Critério 1 – número de informativos online
- Critério 2 – número de notícias produzidas e veiculadas no site
- Critério 3 – número de inserções em redes sociais (postagens);
- Critério 4 – Número de campanhas (publicitárias, educativas) e outros projetos de comunicação.

Índice de Estruturação da Comunicação



Fórmula de cálculo

(Média aritmética das notas atribuídas à estrutura de comunicação existente no IFAC para os critérios abaixo:

- Critério 1 – Orçamento específico para a comunicação;
- Critério 2 – Pessoal com formação em comunicação social;
- Critério 3 – Equipamentos e softwares específicos para comunicação;
- Critério 4 – Política / plano de comunicação
- Critério 5 – Padronização das ações da Diretoria de Comunicação

# OE13. Fortalecer a identidade institucional

## 2 indicadores estratégicos

- I13.1 Nível de conhecimento do IFAC pelo público interno e externo
- I13.2 Índice de imagem institucional

Não calculado

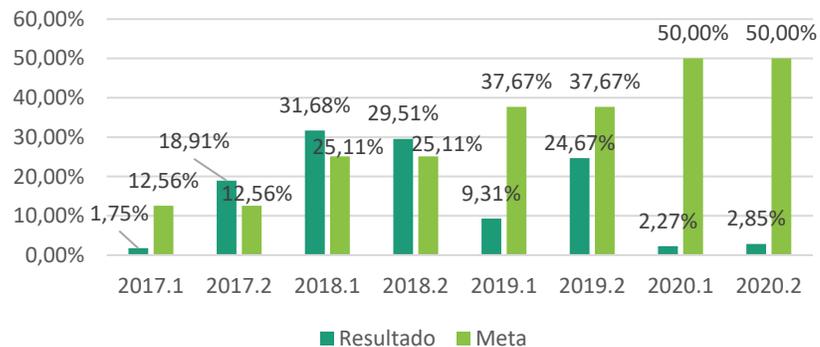
	I13.1 Nível de conhecimento do IFAC pelo público interno e externo	I13.2 Índice de imagem institucional
Fórmula de cálculo	Resultado de pesquisa de opinião com empresa externa sobre a imagem institucional do IFAC.	Aparição espontânea em mídia (online + impresso + tv): Fórmula de cálculo: $[(2 \times N^\circ \text{ de matérias positivas} + 1 \times N^\circ \text{ de matérias neutras} - 2 \times N^\circ \text{ de matérias negativas}) / N^\circ \text{ total de matérias}]$

# OE14. Promover a capacitação e a qualificação dos servidores com base nas necessidades institucionais

## 3 indicadores estratégicos

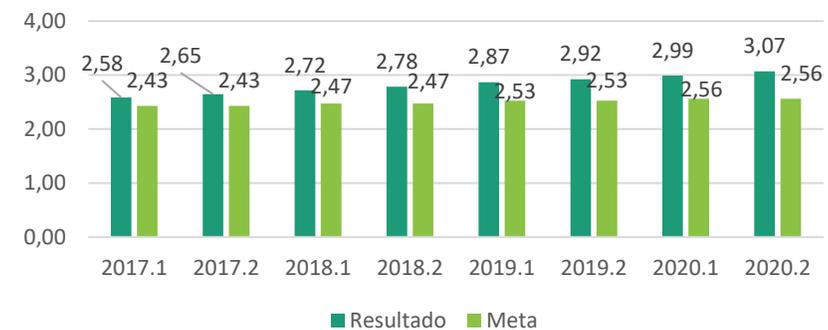
- I14.1 Índice de capacitação do quadro de servidores
- I14.2 IQCD (Índice de Qualificação do Corpo Docente)
- I14.3 IQCTA (Índice de Qualificação do Corpo Técnico-Administrativo)

Índice de capacitação do quadro de servidores



Fórmula de cálculo (Número de servidores que realizaram, pelo menos, 20 horas de capacitação no ano / Número de servidores do IFAC) x 100

IQCD (Índice de Qualificação do Corpo Docente)



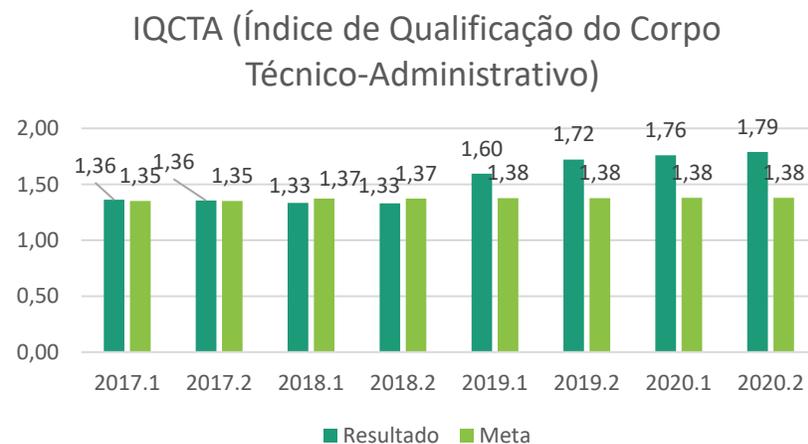
Fórmula de cálculo  $(5D+3M+2E+G / D+M+E+G)$ , onde:

- D = número de professores com Doutorado;
- M = número de professores com Mestrado;
- E = número de professores com Especialização;
- G = número de professores com Graduação.

# OE14. Promover a capacitação e a qualificação dos servidores com base nas necessidades institucionais

## 3 indicadores estratégicos

- I14.1 Índice de capacitação do quadro de servidores
- I14.2 IQCD (Índice de Qualificação do Corpo Docente)
- I14.3 IQCTA (Índice de Qualificação do Corpo Técnico-Administrativo)



Fórmula de cálculo

$(5D+3M+2E+1G+0,75EM+0,5EF/D+M+G+EM+EF)$ , onde:

- D = número de técnicos-administrativos com doutorado;
- M = número de técnicos-administrativos com mestrado;
- E = número de técnicos-administrativos com especialização;
- G = número de técnicos-administrativos com graduação;
- EM = número de técnicos-administrativos com ensino médio;
- EF = número de técnicos-administrativos com ensino fundamental.

# OE15. Valorizar os servidores com foco em resultados institucionais

## 1 indicador estratégico

- I15.1 Índice de Clima Organizacional

Não calculado

### I15.1 Índice de Clima Organizacional

Fórmula de  
cálculo

Resultado da pesquisa de clima organizacional (trabalho em equipe, motivação, relacionamento interpessoal, infraestrutura, valorização, entre outros).

Depende da realização de pesquisa prevista para ocorrer a partir de 2021

# OE16. Adequar e consolidar a infraestrutura física

## 2 indicadores estratégicos

- I16.1 Índice da infraestrutura física
- I16.2 Índice de avaliação para instalações físicas do INEP

### Índice da infraestrutura física

Não calculado

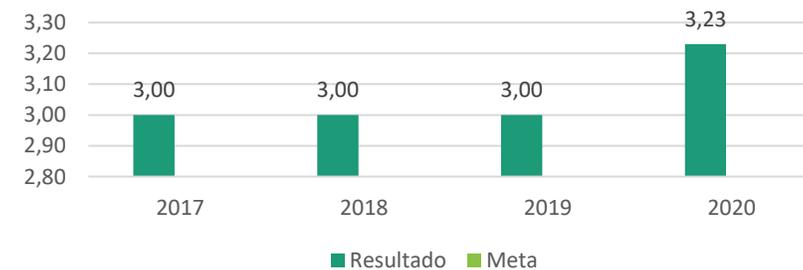
Média aritmética das notas atribuídas para os seguintes critérios:

Fórmula de cálculo

- Critério 1: % prédios com acessibilidade;
- Critério 2: % prédios com sustentabilidade ambiental;
- Critério 3: % prédios com segurança contra sinistros;
- Critério 4: % prédios com ergonomia [mobiliário adequado];
- Critério 5: % prédios com espaço físico adequado.

Como fórmula estabelecida não atende à pesquisa de infraestrutura realizada, não houve mensuração do indicador.

### Índice de avaliação para instalações físicas do INEP



Fórmula de cálculo

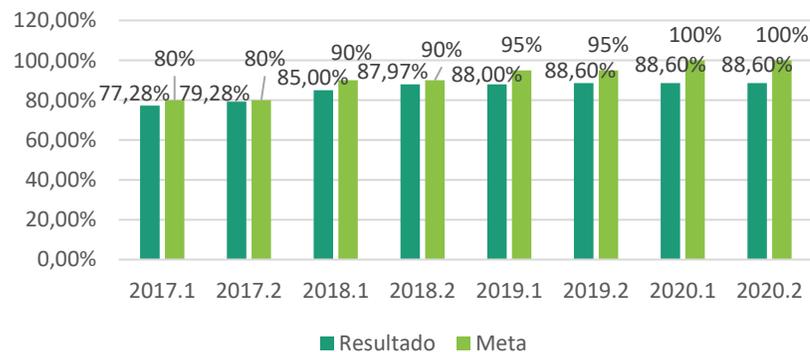
Média aritmética das notas dos conceitos do INEP - dimensão: instalações físicas

# OE17. Aprimorar a infraestrutura de tecnologia da informação

## 2 indicadores estratégicos

- I17.1 Índice da infraestrutura tecnológica
- I17.2 Taxa de implementação das ações do PDTI

Índice da infraestrutura tecnológica

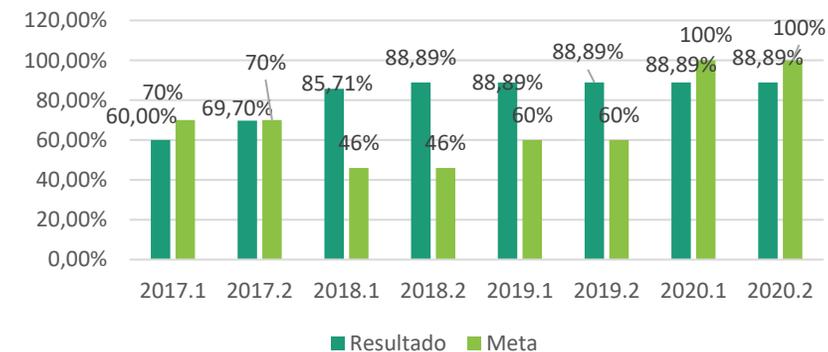


Média ponderada dos critérios:

- Critério 1: % de computadores modernizados (5 anos ou inferior) (20%)
- Critério 2: % de setores atendidos por impressora em rede (distância máxima = 30 metros) (10%)
- Critério 3: % de área coberta por internet sem fio (10%)
- Critério 4: Relação entre o número de computadores (desktops e notebooks) e o número de servidores (20%)
- Critério 5: % de salas de aula com projetor/data show (10%)
- Critério 6: % de campi com videoconferência (equipamento/codec) (10%)
- Critério 7: % de laboratório didáticos com computadores adequados (10%)
- Critério 8: % de infraestrutura de datacenter (campi e reitoria) (10%)

Fórmula de cálculo

Taxa de implementação das ações do PDTI



Fórmula de cálculo

(Número de Ações do PDTI implementadas no ano / Número de Ações do PDTI previstas para o ano) X 100

# OE18. Assegurar recursos orçamentários e extraorçamentários para a execução da estratégia

## 3 indicadores estratégicos

- I18.1 Índice de execução orçamentária com projetos estratégicos
- I18.2 Índice de orçamento estratégico
- I18.3 Taxa de recursos extraorçamentários disponibilizados

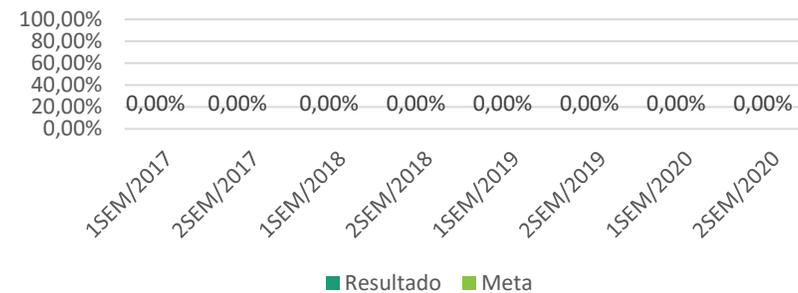
### Índice de execução orçamentária com projetos estratégicos

Não calculado

**Fórmula de cálculo** (Valor absoluto do orçamento executado para projetos estratégicos / Valor absoluto do orçamento destinado para projetos estratégicos) x 100

Não houve destinação de recurso específico para projeto estratégico no período.

### Índice de orçamento estratégico



**Fórmula de cálculo** (Valor absoluto do orçamento destinado para projetos estratégicos / Valor absoluto do orçamento do IFAC) x 100

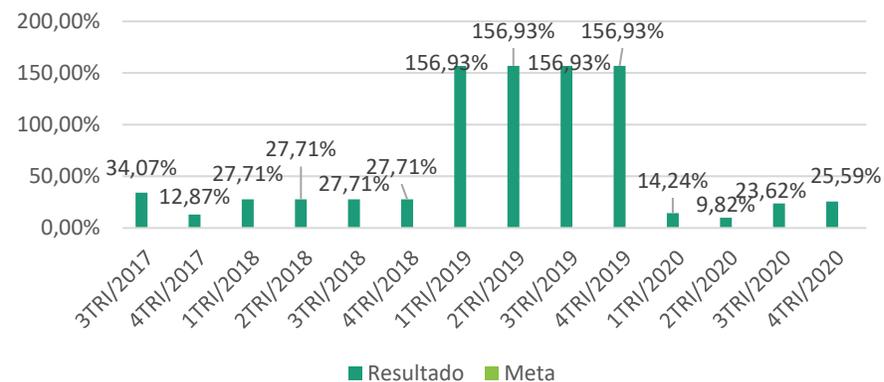
Não houve reserva de recurso especificamente para execução dos projetos no período.

# OE18. Assegurar recursos orçamentários e extraorçamentários para a execução da estratégia

## 3 indicadores estratégicos

- I18.1 Índice de execução orçamentária com projetos estratégicos
- I18.2 Índice de orçamento estratégico
- I18.3 Taxa de recursos extraorçamentários disponibilizados

Taxa de recursos extraorçamentários disponibilizados



Fórmula de cálculo  

$$\left[ \frac{\text{Total de recursos extraorçamentários disponibilizados}}{\text{total de recursos orçamentários disponibilizados}} \right] \times 100$$

\*Recursos Extraorçamentários = Recursos vindos de Emendas Parlamentares + Recursos vindos vinculados ao Pronatec + Recursos associados à Termos de Execução Descentralizadas + Recursos associados à Acordos de Cooperação + Recursos associados à Convênios



# **SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS**

## **ATÉ 2020**

**Projeto: Diagnóstico do clima organizacional**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Interrompido		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
PROJETO DE PESQUISA	Criar grupo de trabalho para elaboração do projeto de pesquisa	Portaria do grupo de trabalho publicada	Sim	
	Construir projeto de pesquisa	Pesquisa bibliográfica realizada	Não	
		Minuta do projeto de pesquisa construída	Não	
		Projeto de pesquisa validado	Não	
INSTRUMENTO DE PESQUISA	Construir instrumento de pesquisa	Instrumentos de pesquisa sobre clima organizacional revisados	Não	
		Minuta do questionário sobre clima organizacional construída	Não	
		Questionário sobre clima organizacional validado	Não	
		Pesquisa sobre clima organizacional divulgada	Não	
		Pesquisa sobre clima organizacional realizada	Não	
		Tabulação e análise dos resultados realizada	Não	
		Relatório final elaborado	Não	
		Relatório final validado	Não	
OBSERVAÇÕES	Suspensão devido a pandemia COVID 19			

**Projeto: Fundação de amparo do IFAC**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Em execução		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
DEFINIÇÃO DA FUNDAÇÃO TUTORA	Aprovar resolução de autorização para contratação da fundação	Minuta de resolução elaborada	Sim	
		Apreciação jurídica realizada	Sim	
		Resolução validada	Sim	
		Resolução publicada	Sim	
	Definir a fundação tutora do IFAC	Levantamento de fundações tutoras realizado	Não	
		Apresentação das potenciais fundações tutoras realizada	Não	
		Análise e seleção das propostas realizada	Não	
		Termo de cooperação elaborado	Não	
		Termo de cooperação assinado	Não	
		Termo de cooperação publicado	Não	
CRIAÇÃO DA FUNDAÇÃO DO IFAC	Aprovar resolução de criação da fundação do ifac	Minuta de resolução elaborada	Não	
		Apreciação jurídica realizada	Não	
		Resolução validada	Não	
	Criar fundação do IFAC	Resolução publicada	Não	
		Minuta de estatuto criado	Não	
		Estatuto validado	Não	
		Estatuto publicado	Não	
		Abertura de CNPJ realizada	Não	
		Infraestrutura para fundação definida	Não	
		Quadro de funcionários/servidores definido	Não	
OBSERVAÇÕES	PROINP está analisando alteração do projeto, em vez de criação de uma fundação, a inserção de credenciamento de no mínimo 03 fundações de apoio para subsidiar a execução de projetos, pagamento de bolsistas e captação de recursos externos no âmbito do IFAC.			

SITUAÇÃO DO PROJETO		Interrompido		
ETAPAS	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
DIAGNÓSTICO SOBRE INTERNACIONALIZAÇÃO	Elaborar metodologia para realização de diagnóstico	Metodologia elaborada	Não	
		Instrumentos de coleta de informações construídos	Não	
	Realizar diagnóstico sobre internacionalização	Instrumentos de coleta de informações aplicados	Não	
		Informações consolidadas	Não	
	Elaborar relatório final do diagnóstico	Relatório elaborado	Não	
		Relatório validado	Não	
POLÍTICA DE INTERNACIONALIZAÇÃO	Criar grupo de trabalho para elaboração da política	Portaria do grupo de trabalho publicada	Não	
	Elaborar política de internacionalização	Minuta de política de internacionalização elaborada	Não	
		Consulta pública realizada	Não	
	Elaborar política de internacionalização	Política de internacionalização validada	Não	
		Política de internacionalização publicada	Não	
OBSERVAÇÕES	Projeto interrompido com a mudança em 2018 da Diretoria de Relações Internacionais (DIRIN), ligada à PROEX, para a Assessoria de Relações Internacionais (ARINT).			

SITUAÇÃO DO PROJETO	Concluído			
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
METODOLOGIA DE DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA DO IFAC	Elaborar metodologia de desdobramento da estratégia do IFAC	Metodologia definida	Sim	
		Metodologia validada	Não	
PORTARIA DE IMPLANTAÇÃO DO MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA	Elaborar Portaria de Implantação do Modelo de Gestão Estratégica	Minuta de Portaria de Implantação do Modelo de Gestão Estratégica elaborada	Não	
		Portaria de Implantação do Modelo de Gestão Estratégica validada	Não	
		Portaria de Implantação do Modelo de Gestão Estratégica publicada	Não	
PAINÉIS DE CONTRIBUIÇÃO LOCAIS	Elaborar Painel de Contribuição PROAD	Objetivos de Contribuição PROAD definidos	Sim	
		Indicadores PROAD definidos	Sim	
		Plano de Ação PROAD definido	Sim	
	Elaborar Painel de Contribuição PROINP	Elaborar Painel de Contribuição PROINP	Objetivos de Contribuição PROINP definidos	Sim
			Indicadores PROINP definidos	Sim
			Plano de Ação PROINP definido	Sim
	Elaborar Painel de Contribuição PRODIN	Elaborar Painel de Contribuição PRODIN	Objetivos de Contribuição PRODIN definidos	Sim
			Indicadores PRODIN definidos	Sim
			Plano de Ação PRODIN definido	Sim
	Elaborar Painel de Contribuição PROEN	Elaborar Painel de Contribuição PROEN	Objetivos de Contribuição PROEN definidos	Sim
			Indicadores PROEN definidos	Sim
			Plano de Ação PROEN definido	Sim
Elaborar Painel de Contribuição PROEX	Elaborar Painel de Contribuição PROEX	Objetivos de Contribuição PROEX definidos	Sim	
		Indicadores PROEX definidos	Sim	
		Plano de Ação PROEX definido	Sim	
Elaborar Painel de Contribuição DSAES	Elaborar Painel de Contribuição DSAES	Objetivos de Contribuição DSAES definidos	Sim	
		Indicadores DSAES definidos	Sim	
		Plano de Ação DSAES definido	Sim	

SITUAÇÃO DO PROJETO		Concluído	
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?
PAINÉIS DE CONTRIBUIÇÃO LOCAIS	Elaborar Painel de Contribuição DSGTI	Objetivos de Contribuição DSGTI definidos	Sim
		Indicadores DSGTI definidos	Sim
		Plano de Ação DSGTI definido	Sim
	Elaborar Painel de Contribuição Campus Rio Branco	Objetivos de Contribuição Campus Rio Branco definidos	Sim
		Indicadores Campus Rio Branco definidos	Sim
		Plano de Ação Campus Rio Branco definido	Sim
	Elaborar Painel de Contribuição Campus Avançado Baixada do Sol	Objetivos de Contribuição Campus Avançado Baixada do Sol definidos	Sim
		Indicadores Campus Avançado Baixada do Sol definidos	Sim
		Plano de Ação Campus Avançado Baixada do Sol definido	Sim
	Elaborar Painel de Contribuição Campus Sena Madureira	Objetivos de Contribuição Campus Sena Madureira definidos	Sim
		Indicadores Campus Sena Madureira definidos	Sim
		Plano de Ação Campus Sena Madureira definido	Sim
	Elaborar Painel de Contribuição Campus Tarauacá	Objetivos de Contribuição Campus Tarauacá definidos	Sim
		Indicadores Campus Tarauacá definidos	Sim
		Plano de Ação Campus Tarauacá definido	Sim
Elaborar Painel de Contribuição Campus Cruzeiro do Sul	Objetivos de Contribuição Campus Cruzeiro do Sul definidos	Sim	
	Indicadores Campus Cruzeiro do Sul definidos	Sim	
	Plano de Ação Campus Cruzeiro do Sul definido	Sim	
Elaborar Painel de Contribuição Campus Xapuri	Objetivos de Contribuição Campus Xapuri definidos	Sim	
	Indicadores Campus Xapuri definidos	Sim	
	Plano de Ação Campus Xapuri definido	Sim	
OBSERVAÇÕES	Apesar de não ter uma metodologia validada e publicada, existe a descrição da metodologia, no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2020-2024, utilizada na construção dos painéis de contribuição. Os painéis integram a parte de planejamento do PDI. Outro ponto importante é o fato de terem acontecido reuniões com as unidades do Ifac para revisão dos painéis de contribuição, caracterizando que o projeto concluiu e tornou-se um processo.		

SITUAÇÃO DO PROJETO		Não iniciado		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
PESQUISA DE COMUNICAÇÃO INTERNA	Elaborar metodologia para aplicação da pesquisa	Metodologia elaborada	Não	
		Questionário para servidores elaborado	Não	
		Questionário para alunos elaborado	Não	
	Realizar pesquisa interna	Questionário para servidores aplicado	Não	
		Questionário para alunos aplicado	Não	
	Elaborar relatório final da pesquisa	Dados tabulados	Não	
		Relatório elaborado	Não	
		Relatório validado	Não	
POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO	Criar Grupo de Trabalho para elaboração da Política	Portaria do grupo de trabalho publicada	Não	
		Termo de referência elaborado	Não	
	Contratar empresa especializada para construção da Política	Edital elaborado e publicado	Não	
		Licitação realizada	Não	
		Contrato assinado	Não	
	Construir a Política de Comunicação	Minuta da política de comunicação elaborada	Não	
		Política de comunicação validada	Não	
		Política de comunicação publicada	Não	
OBSERVAÇÕES	Projeto não iniciado, porque demanda processo de licitação, bem como as demais ações relacionadas dependem dessa licitação. Está em análise possíveis alterações nas formas em que a pesquisa de comunicação interna e a política de comunicação devem ocorrer.			

**Projeto: Autonomia orçamentária e financeira dos  
campi do Ifac**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Interrompido		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
ESTRUTURAÇÃO DA DESCENTRALIZAÇÃO	Definir campus a serem descentralizados	Sensibilização dos gestores sobre a descentralização realizada	Sim	
		Lista de campus a serem descentralizados definida	Sim	
		Lista de campus a serem descentralizados validada	Sim	
	Montar Comissão de Descentralização	Portaria da comissão de descentralização validada	Sim	
		Portaria da comissão de descentralização publicada	Sim	
	Definir e implementar o processo da Descentralização	Estrutura de pessoal definida	Sim	
		Estrutura de cargos definida	Não	
		Infraestrutura física necessária definida	Sim	
		Processos de trabalho definidos	Sim	
		Manuais dos processos de trabalho definidos e validados	Não	
IMPLANTAÇÃO DA DESCENTRALIZAÇÃO	Publicar portaria de descentralização	Capacitações junto aos servidores realizada	Sim	
		Portaria da descentralização validada	Sim	
	Implantar processos associados à Descentralização	Portaria da descentralização publicada	Sim	
		Transformação das UGs atuais em gestoras realizada	Sim	
OBSERVAÇÕES	Em decorrência da Portaria nº 13.623, de 10 de dezembro de 2019, da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia, o processo de descentralização objeto Portaria IFAC nº 1686 de 06 de dezembro de 2018 (revogada por meio da Portaria IFAC nº 207, de 21 de fevereiro de 2020) foi interrompido. E, com a Portaria IFAC nº 1435, de 04 de dezembro 2020, publicada no Boletim de Serviço nº 79 de 04.12.2020 o processo foi retomado.	Credenciamentos bancários realizados	Sim	

SITUAÇÃO DO PROJETO		Não iniciado		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
POLÍTICA DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES DO IFAC	Elaborar política de formação de professores do IFAC	Diagnóstico e perfil docente elaborados	Não	
		Fundamentação legal e teórica do tema realizada	Não	
		Minuta da política de formação de professores do IFAC elaborada	Não	
		Política de formação de professores do IFAC validada	Não	
		Política de formação de professores do IFAC publicada	Não	
FORMAÇÃO CONTINUADA DE PROFESSORES	Elaborar plano de formação continuada de professores	Minuta do plano de formação continuada de professores elaborada	Não	
		Plano de formação continuada de professores validado	Não	
		Plano de formação continuada de professores publicado	Não	
COMPLEMENTAÇÃO PEDAGÓGICA	Elaborar projeto do curso de complementação pedagógica	Diagnóstico e perfil docente elaborados	Não	
		Fundamentação legal e teórica do tema realizada	Não	
		Minuta do PPC complementação pedagógica elaborada	Não	
		PPC complementação pedagógica validado	Não	
		PPC complementação pedagógica publicado	Não	
OBSERVAÇÕES	O projeto precisou ser suspenso em virtude da pandemia, que demandou a reprogramação das atividades previstas para o ano de 2020, considerando a necessidade de criação e implementação das diretrizes para o ensino não presencial. O projeto será retomado a partir de 2021.			

**Projeto: Padroniza IFAC**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Não iniciado		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
COMITÊ E MÉTODO DE GESTÃO DE PROCESSOS	Criar o Comitê de Gestão de Processos	Portaria do Comitê de Gestão de Processos criada	Não	
		Portaria do Comitê de Gestão de Processos validada	Não	
		Portaria do Comitê de Gestão de Processos publicada	Não	
	Definir método de gestão de processos	Método de gestão de processos definido	Não	
		Método de gestão de processos documentado	Não	
		Método de gestão de processos validado	Não	
		Método de gestão de processos publicado	Não	
	IDENTIFICAÇÃO E PRIORIZAÇÃO DOS PROCESSOS	Elaborar cadeia de valor do IFAC	Cadeia de valor definida	Não
Cadeia de valor validada			Não	
Selecionar e priorizar os processos do IFAC		Critérios de priorização definidos (gestão de riscos)	Não	
		Processos priorizados	Não	
OBSERVAÇÕES	O projeto possui uma premissa condicionante para início. Trata-se da implantação da metodologia de gestão de riscos a qual subsidiará a priorização dos processos críticos para que seja possível o início do projeto.			

**Projeto: Saúde e qualidade de vida no trabalho**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Em andamento	
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?
POLÍTICA DE SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO	Elaborar política de valorização de saúde e qualidade de vida no trabalho	Estudo / benchmarking com outras instituições realizado	Sim
		Minuta de política de valorização de saúde e qualidade de vida no trabalho	Sim
		Instrumento de consulta pública (enquete) construído	Sim
		Consulta pública (enquete) realizada	Sim
		Resultados da consulta pública (enquete) sistematizados	Sim
		Política de valorização de saúde e qualidade de vida no trabalho validada	Sim
		Política de valorização de saúde e qualidade de vida no trabalho publicada	Sim
AÇÕES ESTRUTURANTES RELACIONADAS À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO	Contratar e realizar exames periódicos	Identificação/levantamento da demanda realizado	Sim
		Termo de referência elaborado	Sim
		Empresa especializada licitada e contratada	Não

SITUAÇÃO DO PROJETO		Em andamento	
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?
AÇÕES ESTRUTURANTES RELACIONADAS À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO	Contratar e realizar Exames Periódicos	Campanha de mobilização e divulgação aos servidores realizada	Não
		Exames realizados	Não
		Prestação de contas realizada	Não
	Regulamentar as CISSP	CISSP regulamentadas	Não
		Campanha de mobilização e divulgação aos servidores para participação das eleições	Não
		Eleições realizadas	Não
		Capacitação dos membros realizada	Não
		Posse dos membros realizada	Não
		Minuta do PPRA elaborada	Não
	Construir PPRA	Visitas às unidades (com reunião com as CISSP com instrução de como iniciar o PPRA) realizadas	Não
		PPRA validado	Não
		PPRA publicado	Não
OBSERVAÇÕES	Ações suspensas devido a pandemia da COVID		

Projeto: Centro de referência em educação à distância  
(EAD) no Estado do Acre

Em coleta

**Projeto: Pesquisa de satisfação externa**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Não iniciado	
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?
NORMATIVO	Criar grupo de trabalho para elaboração do normativo	Portaria do grupo de trabalho publicada	Não
		Minuta de normativo elaborada	Não
	Elaborar normativo	Apreciação jurídica realizada	Não
		Normativo validado	Não
		Normativo publicado	Não
PESQUISA DE SATISFAÇÃO EXTERNA	Criar grupo de trabalho para estruturação do processo de pesquisa	Portaria do grupo de trabalho publicada	Não
		Questionário elaborado	Não
	Elaborar pesquisa de satisfação externa	Ferramenta de coleta de informações definida	Não
		Ferramenta de coleta de informações disponibilizada	Não
		Pesquisa de satisfação externa realizada	Não
		Resultados da pesquisa sistematizados	Não
		Resultados da pesquisa divulgados	Não
		Relatório final elaborado	Não
OBSERVAÇÕES	-		

**Projeto: Implantar e fortalecer o Observatório do  
Mundo do Trabalho e Emprego**

SITUAÇÃO DO PROJETO	Em execução			
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
DIAGNÓSTICO DOS EGRESSOS DO IFAC	Elaborar metodologia da pesquisa de egressos	Metodologia e indicadores de acompanhamento elaborados	Não	
	Realizar levantamento de informações do registro escolar dos campi	Levantamento de informações Campus Rio Branco concluído		Sim
		Levantamento de informações Campus Avançado Baixada do Sol concluído		Sim
		Levantamento de informações Campus Cruzeiro do Sul concluído		Não
		Levantamento de informações Campus Tarauacá concluído		Não
		Levantamento de informações Campus Sena Madureira concluído		Não
		Levantamento de informações Campus Xapuri		Não
		Levantamento de informações Campus Rio Branco realizado		Não
		Levantamento de informações Campus Avançado Baixada do Sol realizado		Não
		Levantamento de informações Campus Cruzeiro do Sul realizado		Não
		Levantamento de informações Campus Tarauacá realizado		Não
	Levantamento de informações Campus Sena Madureira realizado		Não	
	Levantamento de informações Campus Xapuri realizado		Não	
	Realizar Pesquisa de Acompanhamento de Egressos	Relatório Campus Rio Branco concluído		Não
		Relatório Campus Avançado Baixada do Sol concluído		Não
		Relatório Campus Cruzeiro do Sul concluído		Não
		Relatório Campus Tarauacá concluído		Não
Relatório Campus Sena Madureira concluído			Não	
	Relatório Campus Xapuri concluído		Não	

**Projeto: Implantar e fortalecer o Observatório do  
Mundo do Trabalho e Emprego**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Em execução		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
ESTUDO DE POTENCIALIDADES DAS REGIONAIS	Realizar estudos dos APLs junto à oferta dos cursos do IFAC	Metodologia do estudo elaborada	Não	
		Estudo da Regional Baixo Acre realizado	Não	
		Estudo da Regional Alto Acre realizado	Não	
		Estudo da Regional Purus realizado	Não	
		Estudo da Regional Tarauacá / Envira realizado	Não	
		Estudo da Regional Juruá realizado	Não	
		Relatório consolidado do Estudo validado	Não	
FERRAMENTAS DE ARTICULAÇÃO EGRESSO E MUNDO DO TRABALHO	Construir ferramenta de articulação entre currículo dos egressos e necessidades do mundo do trabalho	Benchmarking sobre ferramentas existentes na Rede realizado	Não	
		Ferramenta de articulação desenvolvida	Não	
		Ferramenta de articulação homologada e implementada	Não	
DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS	Realizar agenda positiva sobre os resultados obtidos pelo Observatório	Evento de divulgação do diagnóstico dos egressos realizado	Não	
		Evento de divulgação do estudo de potencialidades das Regionais realizado	Não	
		Evento de divulgação da ferramenta de articulação realizado	Não	
OBSERVAÇÕES	<p>Em 2017, foi publicada a política de egressos (Resolução CONSU/IFAC nº 021/2017). Após, foi realizada a sistematização dos dados por curso, considerando as amostras de formandos nos últimos cinco anos, considerando dados organizados pelo Registro Escolar do Campus Rio Branco – Campus escolhido para ter a ação piloto de acompanhamento implementado – em relação ao Observatório do Mundo do Trabalho. Em 2018 os trabalhos foram interrompidos. Em 2020, os trabalhos foram retomados com a produção dos formulários: atualização cadastral de egressos do ifac e pesquisa de acompanhamento dos egressos.</p>			

**Projeto: Intéragé IFAC**

SITUAÇÃO DO PROJETO	Não iniciado			
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
AÇÕES DE INTERAÇÃO DO IFAC COM A SOCIEDADE	Realizar Corrida (Processo Seletivo)	Grupo de Trabalho estabelecido (PROEN, DSCOM, Campi, PROEX, DSAES, PRODIN, PROAD, DSGTI, COSVI)	Não	
		Articulação com parceiros (PM, RBTRANS, Sec. Saúde, DEPASA, Bombeiros, Sec. Mun. e Est. Educação) estabelecida	Não	
		Planejamento logístico do evento para cada parceiro estabelecido	Não	
		Formulário de inscrição construído	Não	
		Materiais de Divulgação do evento construídos	Não	
		Divulgação do evento realizada	Não	
		Inscrições realizadas	Não	
	Realizar Cicleata (Processo Seletivo)	Evento realizado	Não	
		Relatório de Encerramento da Ação elaborado	Não	
		Grupo de Trabalho estabelecido (PROEN, DSCOM, Campi, PROEX, DSAES, PRODIN, PROAD, DSGTI, COSVI)	Não	
		Articulação com parceiros (PM, RBTRANS, Sec. Saúde, DEPASA, Bombeiros, Sec. Mun. e Est. Educação) estabelecida	Não	
		Planejamento logístico do evento para cada parceiro estabelecido	Não	
		Formulário de inscrição construído	Não	
		Materiais de Divulgação do evento construídos	Não	

**Projeto: Intéragé IFAC**

SITUAÇÃO DO PROJETO	Não iniciado			
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
AÇÕES DE INTERAÇÃO DO IFAC COM A SOCIEDADE	Realizar Cicleata (Processo Seletivo)	Divulgação do evento realizada	Não	
		Inscrições realizadas	Não	
		Evento realizado	Não	
		Relatório de Encerramento da Ação elaborado	Não	
		Grupo de Trabalho estabelecido (DSCOM, Campi, PROEX, DSAES, PRODIN, PROAD, DSGTI)	Não	
		Regulamento para seleção das experiências definido	Não	
	Realizar Experiências Exitosas (Pronatec)		Regulamento para seleção das experiências divulgado	Não
			Planejamento logístico do evento para cada parceiro estabelecido	Não
			Formulário de inscrição construído	Não
			Materiais de Divulgação do evento construídos	Não
			Divulgação do evento realizada	Não
			Seleção das experiências realizada	Não
			Evento realizado	Não
			Relatório de Encerramento da Ação elaborado	Não

**Projeto: Intéragé IFAC**

SITUAÇÃO DO PROJETO	Não iniciado			
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
AÇÕES DE INTERAÇÃO DO IFAC COM A SOCIEDADE	Realizar Festival de Talentos	Grupo de Trabalho estabelecido (DSCOM, Campi, PROEX, DSAES, PRODIN, PROAD, DSGTI)	Não	
		Regulamento para seleção das experiências definido	Não	
		Regulamento para seleção das experiências divulgado	Não	
		Planejamento logístico do evento para cada parceiro estabelecido	Não	
		Formulário de inscrição construído	Não	
		Materiais de Divulgação do evento construídos	Não	
		Divulgação do evento realizada	Não	
		Seleção das experiências realizada	Não	
		Evento realizado	Não	
		Relatório de Encerramento da Ação elaborado	Não	
	Realizar Mostra de Arte Itinerante	Grupo de Trabalho estabelecido (DSCOM, Campi, PROEX, DSAES, PRODIN, PROAD, DSGTI)	Não	
		Articulação com parceiros (Sec. Mun. e Est. Educação, Fund. Garibaldi Brasil e Fund. Elias Mansour) estabelecida	Não	
		Planejamento logístico do evento para cada parceiro estabelecido	Não	
		Materiais de Divulgação do evento construídos	Não	

**Projeto: Intéragé IFAC**

SITUAÇÃO DO PROJETO		Não iniciado		
ETAPA	AÇÃO	PRODUTO	REALIZADO?	
AÇÕES DE INTERAÇÃO DO IFAC COM A SOCIEDADE	Realizar Mostra de Arte Itinerante	Regulamento para seleção dos trabalhos definido	Não	
		Regulamento para seleção dos trabalhos divulgado	Não	
		Convite aos trabalhos selecionados realizado	Não	
		Divulgação das mostras realizada	Não	
		Mostras realizadas	Não	
		Relatório de Encerramento da Ação elaborado	Não	
OBSERVAÇÕES	O projeto encontra-se suspenso em virtude das pandemia de COVID-19 e da necessidade de verificação de viabilidade.			